



CURSO: SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

Docente: **MSC. ADOLFO CARREÑO SOLÍS**

A) OBJETIVOS

El objetivo principal del curso es que el alumno conozca la importancia de la estrategia, planeación y operación de la cadena de suministro en la Gerencia de Logística o Gerencia de Supply. En este curso se desarrollan los conceptos de Supply Chain y se aterrizan a la realidad de empresas que operan en nuestro país con operaciones locales e internacionales.

También se desarrollan esquemas de negociación con los proveedores de servicios logísticos con el objetivo de disminuir los costos logísticos del área de supply.

B) DESCRIPCIÓN DEL CURSO

El curso desarrolla una visión general de la cadena de suministro y las áreas logísticas que la componen. Especial interés reciben las funciones de planificación de los inventarios, almacenes, transporte, distribución y logística internacional.

El curso incluye el desarrollo de casos prácticos para la discusión de situaciones de negocio reales que describen los conceptos desarrollados en clase.

C) PUBLICO OBJETIVO

Ejecutivos y gerentes de logística, abastecimiento, distribución, producción, comercio exterior, profesionales y/o analistas de las áreas mencionadas, así como personal relacionados con actividades de logística.

B) METODOLOGÍA

Para alcanzar los objetivos del curso, se usarán exposiciones a cargo del profesor en las cuales se ilustrarán los aspectos teóricos y su aplicación práctica a situaciones de negocio reales en el Perú. El docente también propicia la participación activa y permanente de los alumnos usando casos prácticos que aplican los conceptos teóricos presentados. En cada una de las sesiones se toman controles de lectura que permiten al alumno ampliar el tema desarrollado en clase.

C) EVALUACIÓN

La nota final (NF) se obtendrá de la siguiente manera:

$$NF = 0.40 CL + 0.60 EF$$

Dónde:

CL = Nota promedio de tres controles de lectura, se elimina el control de menor nota

EF = Nota del examen final

D) CONTENIDO

SESIÓN 1

1. GESTIÓN ESTRATÉGICA DE LA CADENA DE SUMINISTRO.

- 1.1 Cadena de suministro. Definición y perspectivas para la gestión de la cadena de suministro.
- 1.2 Estructura organizacional de la Gerencia de Supply o Logística en una empresa
- 1.3 Estrategia de Cadena de Suministro. Cadena de suministro eficiente – cadena de suministro con capacidad de respuesta. Incertidumbre de la demanda. Estrategia Competitiva. Ajuste de la estrategia de cadena de suministro y la estrategia competitiva.
- 1.4 Enfoque de la cadena de suministro (push y pull).

SESION 2

2. LOGICAS DE REPOSICION EN LA CADENA DE SUMINISTRO

- 2.1 Lógicas de reposición de inventarios con demanda dependiente: MRP: Material Requirements Planning
- 2.2 Lógicas de reposición de inventarios con demanda independiente: Lote económico de compra, Punto de reorden, Nivel objetivo, Fórmula del cubicaje y alcance, Fórmula de la proyección del stock.
- 2.3 Estrategia de inventarios en la cadena de suministro: gestión de portafolios de materiales.

CONTROL DE LECTURA 1.

Caso práctico

SESION 3

3. ALMACENES Y CENTROS DE DISTRIBUCION.

- 3.1 Ciclo de almacenamiento. Procesos en un Centro de Distribución
- 3.2 Estanterías y tecnologías de almacenamiento en una cadena de suministros



- 3.3 Equipos de manipulación
- 3.4 Estructura de costos de un Centro de Distribución
- 3.5 Costeo ABC en la cadena de suministro

CONTROL DE LECTURA 2.

Caso práctico: La gestión de inventarios y su impacto en los procesos de almacenamiento.

SESION 4

4. TRANSPORTE EN LA CADENA DE SUMINISTRO

- 4.1. Medios de transporte y sus características de desempeño.
- 4.2. Factores de costo y tiempo en el transporte.
- 4.3. Selección de transportistas. Transporte exclusivo y consolidado
- 4.4 Estructura de costo de transporte terrestre.

5. NEGOCIACIONES CON PROVEEDORES EN SUPPLY CHAIN

- 5.1. Negociar costos fijos y costos variables
- 5.2. Negociación de mínimos
- 5.3. Negocias tarifas con escalas
- 5.4. Servicio Integral logístico
- 5.5. Negociación a libro abierto
- 5.6. Bonificación y penalidades a los operadores de comercio exterior.

CONTROL DE LECTURA 3.

Caso práctico

SESIÓN 5

5. DISEÑO DE LA CADENA DE SUMINISTRO.

- 5.1 Diseño de una cadena de suministro.
- 5.2 Localización de los stocks en la cadena de suministro
- 5.3 Implementación de plataformas de consolidación y expedición en la cadena de suministro

) EXAMEN FINAL

E) BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

- 1. **BALLOU, Ronald, H. [BALLOU]**
2004 *Logística: administración de la cadena de suministro.*
5.^a edición. México D.F. Pearson Educación.
- 2. **CARREÑO SOLÍS, Adolfo. [CARREÑO]**

2011 *Logística de la A a la Z.*
Lima: Fondo Editorial de la Pontificia Universidad Católica del Perú.

3. CHOPRA, Sunil / MEINDL, Peter. [CHOPRA-MEINDL]

2013 *Administración de la cadena de suministro: estrategia, planeación y operación.*

5.^a edición. México D.F.: Pearson Educación.

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

1. ANAYA TEJERO, Julio.

2007 *Logística integral: la gestión operativa en la empresa.*
3.^a edición. Madrid: ESIC.

2. BOLSTORFF, Peter / ROSENBAUM, Robert.

2007 *Supply chain excellence. A handbook for dramatical improvement.*
2.^a edición. New York: AMACOM.

3. BOWERSOW Donald / CLOSS, David / COOPER, David.

2007 *Administración y logística en la cadena de suministro.*
2.^a edición. McGraw-Hill Interamericana.

4. CARRANZA TORRES, Octavio.

2005 *Logística: mejores prácticas en Latinoamérica.*
México D.F.: Thomson Learning.

5. COYLE, John / LANGLEY, John / NOVACK, Robert / GIBSON, Brian.

2013 *Administración de la cadena de suministro: una perspectiva logística.*
9.^a edición. México: Cengage Learning.

6. KRAJEWSKI, Lee J. / RITZMAN, Larry P. / MALHOTRA, Manoj K.

2013 *Administración de operaciones: procesos y cadena de valor.*
10.^a edición. Naucalpan de Juárez: Pearson Educación.

Lima, octubre de 2016