

Diseño de la CADENA DE SUMINISTRO



Msc Adolfo Carreño Solís

A) OBJETIVOS

El objetivo principal del curso es que el participante comprenda el concepto de la cadena de suministro y pueda construir cadenas de suministro enfocadas en la eficiencia en costos y enfocadas en la capacidad de respuesta a través del estudio de los principios de Supply Chain así como su aplicación a situaciones de negocio reales.

En este curso se desarrollan los conceptos de Supply Chain y se aterrizan a la realidad de empresas que operan en nuestro país con operaciones locales e internacionales.

B) DESCRIPCIÓN DEL CURSO

El curso desarrolla los fundamentos de la cadena de suministro y aborda las distintas estrategias para su gestión. El curso también presenta los principios y buenas prácticas para lograr la eficiencia en costo y capacidad de respuesta y discute su aplicación en situaciones de negocio reales en nuestro país. Los directores, gerentes y ejecutivos Supply Chain en Perú encontrarán de utilidad este curso para lograr sus metas de costos y capacidad de respuesta en las empresas que trabajan.

C) PUBLICO OBJETIVO

Directores, gerentes y ejecutivos de las áreas de Supply Chain, Logística, Abastecimiento, Distribución, Producción y Comercio Exterior, profesionales y/o analistas de las áreas mencionadas, así como personal relacionados con actividades de logística.

D) METODOLOGIA

Para alcanzar los objetivos del curso, se usarán exposiciones, casos prácticos, lecturas y videos a cargo del profesor en las cuales se ilustrarán los aspectos teóricos y su aplicación práctica a situaciones de negocio reales en el Perú. El docente también propicia la participación activa y permanente de los alumnos usando casos prácticos que aplican los conceptos teóricos presentados.

E) CONTENIDO

SESIÓN 1

1. ESTRATÉGIA DE CADENA DE SUMINISTRO.

- 1.1 Cadena de suministro. Diversas definiciones.
- 1.2 Perspectivas para el entendimiento de la cadena de suministro.
- 1.3 Tipos de Cadenas de Suministro: Cadena de suministro corta / Cadena de suministro larga
- 1.4 Estrategias de Cadena de Suministro:
 -) Cadena de suministro enfocada en la eficiencia en costos
 -) Cadena de suministro enfocada en la capacidad de respuesta.
- 1.5 Frontera costo eficiente-capacidad de respuesta
- 1.6 Selección de la estrategia de la cadena de suministro.
- 1.7 Ajustar la estrategia de cadena de suministro al producto

SESION 2

2. DISEÑO DE LA CADENA DE SUMINISTRO

- 2.1 Implementación de plataformas para lograr eficiencias en costos de transporte

- 2.2 Mass Customization para lograr capacidad de respuesta.
- 2.3 Gestión del límite push - pull
- 2.4 Gestión del efecto látigo en la cadena de suministro.

F) BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

1. **BALLOU, Ronald, H. [BALLOU]**
2004 *Logística: administración de la cadena de suministro.*
5.ª edición. México D.F. Pearson Educación.
2. **CARREÑO SOLÍS, Adolfo. [CARREÑO]**
2011 *Logística de la A a la Z.*
Lima: Fondo Editorial de la Pontificia Universidad Católica del Perú.
3. **CHOPRA, Sunil / MEINDL, Peter. [CHOPRA-MEINDL]**
2013 *Administración de la cadena de suministro: estrategia, planeación y operación.*
5.ª edición. México D.F.: Pearson Educación.
4. **CHAVEZ, Jorge / TORRES, Rodolfo. [CHAVEZ-TORRES]**
2012 *Supply Chain Management.*
2.ª edición. Santiago de Chile: RiL Editores.

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

1. **ANAYA TEJERO, Julio.**
2007 *Logística integral: la gestión operativa en la empresa.*
3.ª edición. Madrid: ESIC.
2. **BOLSTORFF, Peter / ROSENBAUM, Robert.**
2007 *Supply chain excellence. A handbook for dramatical improvement.*
2.ª edición. New York: AMACOM.
3. **BOWERSOW Donald / CLOSS, David / COOPER, David.**
2007 *Administración y logística en la cadena de suministro.*
2.ª edición. McGraw-Hill Interamericana.
4. **CARRANZA TORRES, Octavio.**
2005 *Logística: mejores prácticas en Latinoamérica.*
México D.F.: Thomson Learning.
5. **COYLE, John / LANGLEY, John / NOVACK, Robert / GIBSON, Brian.**
2013 *Administración de la cadena de suministro: una perspectiva logística.*
9.ª edición. México: Cengage Learning.
6. **KRAJEWSKI, Lee J. / RITZMAN, Larry P. / MALHOTRA, Manoj K.**
2013 *Administración de operaciones: procesos y cadena de valor.*
10.ª edición. Naucalpan de Juárez: Pearson Educación.

Lima, diciembre del 2016